

# **إجراءات السكرتارية - ١**

## **النماذج الإدارية**

## الوحدة السابعة: النماذج الإدارية

### الهدف العام:

تهدف هذه الوحدة إلى الإلمام بالجوانب النظرية والعملية الخاصة بموضوع النماذج.

### الأهداف التفصيلية:

بنهاية هذه الوحدة يتوقع أن يكون لدى المتدرب بإذن الله معرفة ومهارة جيدة في الجوانب التالية:

- ١ مفهوم النموذج وأهميته.
- ٢ تصميم النماذج.
- ٣ واجبات مصممو النماذج.

### الوسائل المساعدة:

- جهاز حاسب آلي.
- جهاز عرض بروジェكتور.
- نماذج مختلفة من مقاسات الأوراق.
- المادة العلمية الواردة في هذه الحقيبة.

### المهارات المطلوبة:

- القدرة على تكوين الصورة الذهنية المبدئية لاستخدام الأشياء والرابط فيما بينها.
- القدرة على جمع البيانات والمعلومات وتصنيفها وتحليلها.
- القدرة على التعامل مع برنامج Word .

الزمن المتوقع لتدريب هذه الوحدة (٨) ساعات.

**مقدمة :**

يُعد النموذج وسيلة من وسائل العمل المكتبي وقد أصبحت كافة المنظمات اليوم لا تستغني عن النموذج بالشكله الورقي أو الإلكتروني كوسيلة تساعد على سرعة انجاز العمل المكتبي وتميظها لذلك نجد أن لدى كل منظمة نماذجها الخاصة بها وتحتفل المنظمات فيما بينها من حيث كمية المعلومات التي ينبغي أن تتوافر في النموذج وكذلك فيما يتعلق بالمظهر الخارجي للنموذج.

**مفهوم النموذج :**

هو عبارة عن صفحة (أو عدة صفحات) ورقية كانت أو إلكترونية تتضمن معلومات ثابتة تحتاج إلى استكمال من خلال فراغات تكون بجوارها أو أسفل منها تعبأ كي تكون المعلومة الثابتة ذات معنى محدد.

**أهمية النماذج :**

هناك عدة أسباب تدعو إلى استخدام النماذج وتزيد من أهميتها ومنها:

- توفير الوقت وذلك من خلال تجنب تكرار تسجيل البيانات في أكثر من مكان، كما أن النموذج يساعد على توفير الوقت من خلال تحديده معلومات معينة يجب استكمالها دون أن يترك ذلك لاجتهادات الفرد.
- تساعد على التركيز حيث إن النموذج يساهم في سرعة مراجعة المعلومات والبيانات ومعرفة مدى اكتمالها وكذلك يساعد النموذج على سرعة استرجاع الملفات الخاصة بالنماذج حسب تصنيفها.
- يساعد النموذج المسؤول في ترتيب النماذج حسب درجة أهميتها .
- يؤدي النموذج إلى تقليل الوقوع في الأخطاء حيث إن النموذج فيه فراغات محددة لمعلومات محددة دون زيادة أو نقصان.
- تساعد النماذج في الرقابة على المحتوى المطلوب للنموذج سواء كان ذلك بتوضيح المستندات المطلوب إرفاقها أو بالإقرار الذي يكون أحياناً في النموذج الذي يؤكد صحة المعلومات الواردة بالنموذج، أو حتى في المراحل الإجرائية التي يتم القيام بها من قبل أكثر من موظف.
- يضفي النموذج قدرًا من الارتياح النفسي لدى القائم بتبليغه لشعوره بأنه استكمال كل المعلومات المطلوبة منه.

- ٧ في بعض الأحيان يقوم النموذج مقام الحضور الشخصي للفرد، فمثلاً قد تصمم بعض المؤسسات عبر مواقعها في الإنترنيت نماذج معينة يكون بإمكان الفرد تعبئتها عبر أجهزة الحاسب الآلي بموجب أرقام سرية والتي تعطى للفرد كي يستطيع تعبئة النموذج.
- ٨ في بعض الأحيان يكون استخدام نموذج خاص بالمؤسسة أسلوباً دعائياً لمنتجات ونشاطات المنظمة وقد يساهم في زيادة إيراداتها.
- ٩ التصميم الجيد للنموذج يساهم في تخفيض التكلفة حيث يمكن أن يخدم النموذج الواحد عدداً من الإدارات بالمنظمة.
- ١٠ يُعد النموذج مستنداً قانونياً لحماية حقوق كل الإطراف ذات العلاقة به.
- ١١ يساعد النموذج الموظفين في فهم آليات وإجراءات العمل الموجدة بالمنظمة من خلال فهم ارتباطات الإدارات بما جاء في النموذج من معلومات.
- ١٢ يساعد النموذج في تحديد المسؤلية من خلال التقسيمات الواردة به والتي تتطلب من كل مسؤول التوقيع手写体 الخطوي أو الإلكتروني في المكان المخصص له.

## **أنواع النماذج :**

يمكن تقسيم النماذج إلى عدة أنواع على النحو التالي:

### **أ- النماذج حسب طبيعة الاستخدام وتنقسم إلى:**

- ١- نماذج خارجية: وهي التي تستخدم في معاملات المؤسسات مع الغير (مؤسسات خارجية - عملاء) ومنها على سبيل المثال: أوامر الشراء، و الفواتير، و كشف حساب بالبنك، و الشيكات، و الرسائل والمكاتبات المختلفة.
- ٢- نماذج داخلية: وتستخدم من قبل الموظفين داخل الإدارات المختلفة بالمؤسسة ومثال ذلك: المذكرات الداخلية، و طلبات المواد ، و سجل الوقت للحضور والانصراف.

### **ب- النماذج حسب نوعية وكيفية الاستخدام وتنقسم إلى:**

- ١- نماذج ورقية وقد تكون تلك النماذج مكونة من ورقة واحدة أو قد تتكون من ورقة أصلية تحوي عدداً من النسخ الكربونية للورقة الأصلية وهذه تستخدم عندما يلزم أن يوزع نسخة من النموذج بعد تعبئته على عدة جهات أو أشخاص.
- ٢- نماذج إلكترونية كتلك النماذج التي تقوم بوضعها المؤسسات المختلفة على مواقعها على شبكة الإنترنيت أو على شبكتها الإلكترونية الداخلية.

## تصميم النماذج:

يقصد بتصميم النماذج تحديد الكيفية التي يجب أن يكون عليها النموذج سواء من ناحية الإطار العام للنموذج أو البيانات التي يجب أن يحتويها، والحقيقة أن عملية تصميم النماذج ليست بالعملية السهلة إذ تتطلب فهما دقيقاً لكل أجزاء المنظمة ونشاطها وغيرها من العوامل الأخرى لذا فإنه عند تصميم النموذج يجب أن تُؤخذ الاعتبارات التالية في الحسبان:

- الحاجة إلى استخدام النموذج، بدون الحاجة إلى النموذج لن نفكري في تصميم نموذج يفي بمتطلبات العمل ويوفر الجهد والوقت والمال.
- أن يكون لكل نموذج اسم معين ورقم معين يناسب ما صمم لهما ، ويفضل أن يكون ذلك الاسم والرقم بلون ونمط مختلف عن بقية المعلومات في النموذج، وفي مكان بارز.
- يجب أن يتضمن النموذج توجيهات خاصة بكيفية وطريقة والغرض من استخدام النموذج، وهذه التوجيهات عادة ما تكون مكتوبة خلف النموذج (في النماذج الورقية ومرافقة للنموذج الإلكتروني) ، وقد تكون هذه التوجيهات بلون مختلف لللون المكتوب به النموذج.
- ينبغي مراعاة تسلسل البيانات داخل النموذج حسب أهميتها وترتبطها وأثر ذلك على طريقة تعبئته النموذج من قبل المراجعين، وكذلك أثر ذلك على كيفية نتائج البيانات الواردة التي يقوم بها مستخدمو النموذج في مرحلة تالية.
- يجب أن يساعد النموذج مستخدميه على سهولة إدخال البيانات، كما يجب أن يساعد على إعطاء بيانات صحيحة.
- يجب أن يساعد النموذج مستخدميه على سرعة وسهولة الحصول على البيانات المطلوبة وبما يساعد مصممي النموذج لمعرفة مدى مناسبته أم لا.
- يجب أن يكون الهدف من تصميم واستخدام النموذج واضحًا كما يجب أن تتوفر في النموذج المساحات الفارغة الكافية التي تساعد مستخدميه على تعبئته بصورة جيدة.
- يجب مراعاة عدم تكرار المعلومات عند عرضها وأن تكون هناك حاجة فعلية لهذه المعلومات، فإذا لم توجد الحاجة الفعلية للمعلومات بفرض تحليلها فإن ذلك يؤدي حتماً إلى زيادة التكلفة وضياع الوقت والجهد.
- يجب الاهتمام بالجوانب الالشكالية في النموذج سواء فيما يتعلق بالورق المستخدم أو طريقة التصميم للبيانات والفراغات التي يحتويها النموذج أو أي جانب من جوانبه المختلفة.

## واجبات مصممو النماذج :

عادة ما توكل عملية تصميم نماذج المنظمة إلى الأشخاص العارفين بأنظمتها والقواعد التي تحكم سير عملها الذين يكون لديهم القدرة على التفكير الترابطى لعمل مختلف أجزاء المنظمة، ولذلك فإن من أهم الواجبات التي يتولاها المسؤولون عن تصميم النماذج ما يلى:

- 1 القدرة على التسويق بين مستخدمي النماذج داخل الإدارة وعقد اللقاءات الدورية معهم للتعرف على الجوانب التكتيكية والتنظيمية والأهداف العامة التي يراد تحقيقها من وراء تصميم نموذج ما.
- 2 تحليل البيانات التي تم الحصول عليها لتحديد البيانات التي يمكن أن يتضمنها النموذج والتي تؤدي إلى تحقيق الهدف من التصميم.
- 3 وضع التصور المبدئي للنموذج والذي يتضمن:
  - كافة البيانات المراد الاستفسار عنها.
  - اسم ورقم مسلسل النموذج.
  - الجهة المستخدمة له والغرض من الاستخدام.
  - تحديد الأولويات التي سيتم من خلالها عرض البيانات داخل النموذج.
  - وضع الإطار الداخلي للنموذج في حالة استخدام مربعات أو أشكال دائيرية أو خلافه.
  - سرد وشرح التوجيهات الخاصة بكيفية استخدام النموذج والغرض منه.
- 4 تنفيذ وتجربة النموذج وذلك من خلال بعض الأشخاص الذين لهم علاقة باستخدام النموذج، فإذا ما ثبت صحة النموذج ومطابقته للحاجة التي دعت إلى تصميمه يتم عرضه على الإدارة المسؤولة عن إقرار صلاحيته للاستخدام.
- 5 طباعة النموذج بعد تحديد الكمية الكافية خلال فترة معينة من الزمن تكون مناسبة لبقاء النموذج صالحًا للاستخدام دون أن يتعرض للتلف أو تغير في الشكل أو اللون.
- 6 البدء في استخدام الفعلي للنموذج ومتابعته بالشكل مستمر للتحقق من مدى تحقيقه للغاية التي صمم من أجلها ومن ناحية أخرى القيام بعمليات تطويره وفقاً للمستجدات التي تطرأ.

نموذج طلب ابتعاث لدراسة الماجستير<sup>١</sup>

المملكة العربية السعودية  
المؤسسة العامة للتعليم الفني والتدريب المهني  
أمانة لجنة التدريب والابتعاث

أولاً : ما قبل البعثة :

ن/أ/ت	جهة العمل	الاسمه رباعيأ		
٢/١	الحالة الاجتماعية	العمر	تاريخ الميلاد	
	عدد المرافقين	مكان الميلاد		
خارج المؤسسة	تاريخ بدء الخدمة الحكومية الرسمية	هاتف العمل:	توصيلة	العنوان
في المؤسسة		جوال	هاتف المنزل	
رقم الجاكس		المستوى / المرتبة / أخرى	مسمى الوظيفة	
رقم الوظيفة	مدة الخدمة			

المؤهلات العلمية :-

المعدل الإنزاعي	التقدير في الشهادة	مدة الدراسة	سنة التخرج	مكانها	الجهة التعليمية	التخصص		الدرجة العلمية
						العام	المدى	
								١
								٢

اللغات الأجنبية التي تجيدها ومستوى اجادتها :-

ضعييف	<input type="checkbox"/>	ضعييف	<input type="checkbox"/>	متوسط	<input type="checkbox"/>	جيد	.....	حدد نوع اللغة
ضعييف	<input type="checkbox"/>	ضعييف	<input type="checkbox"/>	متوسط	<input type="checkbox"/>	جيد	.....	حدد نوع اللغة

اذكر ثلاثة من البرامج التدريبية الأخيرة التي تم الالتحاق بها في الداخل والخارج

م	اسم البرنامج	مدة الالتحاق	الجهة المنفذة له	مقرها	التقدير	المعدل	مدى ملائمته لوظيفية
١						٥١٤ / /	
٢						٥١٤ / /	
٣						٥١٤ / /	

ثانياً : معلومات عن مرحلة الدراسة المتقدم لها :-

الدرجة العلمية المطلوب الحصول عليها	العام	التخصص	الدقيق	الجهة التعليمية	مدة الدراسة	اللغة	الماجستير	البحث والمقترن فقط	بالبحث والمقترن فقط	بالبحث والمقترن فقط	المقررات فقط	بالبحث فقط	التقدير	م	
بدء دراسة اللغة	/	١٤٠٠	/	١٤٠٠	/	٢٠٠٠	١٤٠٠	/	١٤٠٠	/	٢٠٠٠	١٤٠٠	/	١	
١٤٠٠	/	١٤٠٠	/	١٤٠٠	/	٢٠٠٠	١٤٠٠	/	١٤٠٠	/	٢٠٠٠	١٤٠٠	/	٢	
١٤٠٠	/	١٤٠٠	/	١٤٠٠	/	٢٠٠٠	١٤٠٠	/	١٤٠٠	/	٢٠٠٠	١٤٠٠	/	٣	
جامعه:-	الدولة:	مقر الدراسة	المنطقة او الولاية:	صفة القبول	نهائي	مشروع بـ:	الكلية:	الموافق	الموافق	الموافق	الموافق	الموافق	الموافق	الموافق	

ن/أ/ت



المملكة العربية السعودية  
المؤسسة العامة للتعليم الفني والتدريب المهني  
أمانة لجنة التدريب والابتعاث

٢/٢

ثانياً: خاص بالقسم أو الرئيس المباشر :

القسم
الشعبة
التخصص

العمل الذي يقوم به فعلياً في الوقت الحالي :

العبد التدريبي لآخر سنتين : ( يتم تعيينها من قبل الرئيس المباشر ) :

الفصل الرابع ١٤هـ	الفصل الثالث ١٤هـ	الفصل الثاني ١٤هـ	الفصل الأول ١٤هـ

دكتوراه		ماجستير		بكالوريوس		دبلوم		حاجة الجهة أو القسم للتخصص المطلوب
تخصص	عدد	تخصص	عدد	تخصص	عدد	تخصص	عدد	عدد أعضاء هيئة التدريب السعوديين في القسم
								عدد أعضاء هيئة التدريب المعاقدين في القسم
								عدد السعوديين الموجودين في التخصص
								عدد المبتعثين في نفس التخصص
								عدد المؤقتين في نفس التخصص

العام الثاني ١٤هـ	العام الأول ١٤هـ	مستوى الأداء لعامين الآخرين :
		الهدف من الابتعاث للحصول
		بالنفسية للنفسية
		على هذه الدرجة العلمية
		بالنسبة للكليات
		محضر مجلس القسم
		نف التوصية
		محضر مجلس الكلية
		نف التوصية

## رابعاً : البيانات الخاصة بالوحدة

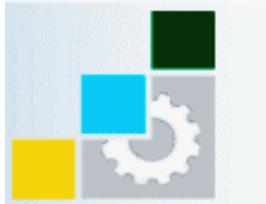
التوقيع	الاسم
التوقيع	الاسم

## خامساً : البيانات الخاصة بالمجلس / الادارة العامة :-

التوقيع	الاسم	تدقيق رئيس وحدة التطوير بال مجلس
التوقيع	الاسم	صادقة رئيس المجلس
التوقيع	الاسم	صادقة المدير العام

- ملاحظة :-
- ١- ترافق نسخة من خطاب وزارة التعليم العالي الذي يوضح ان الجامعة خارج المملكة مقبولة في المرحلة والتخصص.
  - ٢- ترافق نسخة من محضر مجلس القسم والكلية معتمد من نائب المحافظ للتعليم والتدريب .
  - ٣- في حالة عدم تعيين أي حقل من حقول هذه البطاقة سوف يستبعد الطلب.
  - ٤- في حالة عدم استيفاء جميع المستندات المطلوبة لاستكمال طلبات الابتعاث لدراسة الماجستير للإعداد العلمي لدراستها ولعرضها على لجنة التدريب والإبتعاث فإنه يستبعد طلب الترشيح.

الشكل رقم 79 : تابع نموذج طلب ابتعاث لدراسة الماجستير



شعبة:

بيان عجز بقسم :

عام:

الفصل التدريسي :

الموقر

سعادة المشرف العام على الجداول

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته وبعد ، ،

أفيدكم بأن هناك عجز متوقع في ..... للفصل التدريسي ..... وبيانه

كالتالي

يرجى الاطلاع والتوجيه بما ترون مناسباً.

العدد المطلوب	العجز المتوقع	الإمكانيات المتاحة	الاحتياج المتوقع	التخصص	م

التاريخ:

التوقيع:

رئيس القسم:

المشرف العام للجنة الجداول

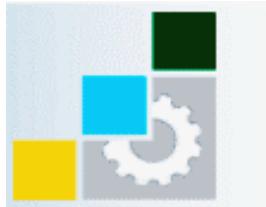
توجيه المشرف العام على لجنة الجداول

تاريخ الإصدار ١١/١٤٢٥ هـ

الإصدار: ١

نموذج رقم ن ٠٢٢١ - ٠٨

الشكل رقم ٨٠ : نموذج حصر الاحتياجات التدريبية



## نموذج طلب تغيير موعد أو مكان محاضرة

سعادة رئيس قسم

**السلام عليكم ورحمة الله وبركاته**

نرجو منكم التكرم بالموافقة على :

..... تغيير موعد المحاضرة المقرر ..... شعبة : ..... حيث إن الموعد الأساسي لها

ومرفق طيه بيان بتوقيع جميع المتربين على الموافقة على التغيير.

◊ تغيير مكان المحاضرة إلى :

◊ أخرى

وتقبلوا تحياتي ، ،

رئيس قسم

مدرب المقرر

التوقيع

التوقيع

**مرئيات رئيس لجنة الجداول**

سعادة المشرف العام أفيد سعادتكم بأنه :

◊ لا مانع لدينا من التغيير المذكور

◊ لا يمكن الموافقة على التغيير المذكور للأسباب التالية

**رئيس لجنة جداول الكلية**

التوقيع

◊ موافق

◊ غير موافق

### كشف تعديل نتيجة متربين



الفصل : السنة :

لجنة النتائج الدراسية بقسم :

حفظه الله

سعادة مدير شئون المتربيين

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته وبعد

حيث إن المتربيين التاليين أسماؤهم :

<input type="checkbox"/> أنهوا متطلبات مقرر مستمر	<input type="checkbox"/> أنهى اختبار بديل	<input type="checkbox"/> أجري لهم اختبار بديل
---	---	---

للمقرر التالي :

..... اسم المقرر : ..... الشعبة : .....

لذا نرجو التكرم باتخاذ اللازم نحو تعديل نتائجهم السابقة لتصبح كالتالي :

م	رقم المترقب	اسم المترقب	ف	ن	ك	ت
١						
٢						
٣						
٤						
٥						

مدرس المقرر

الاسم :

التوقيع :

رئيس القسم

التاريخ / ١٤٢ / ٥٠٨ هـ

الاسم :

التوقيع:

نموذج رقم : ن ٥٠٨ - ٠٢ رقم الإصدار: ١ تاريخ الإصدار: ٢٣ / ٢ / ١٤٢٦ هـ

الشكل رقم 82 : نموذج كشف تعديل نتيجة طلاب



( )	/ /	تاریخ الطلب	رقم الطلب
		.....	
		:	
		اسم منشئ الطلب:	
		.....	
		:	
		سعادة مدير الجودة	
		نفيد سعادتكم بأنه تم دراسة الملاحظة أعلاه وتم اتخاذ الإجراء الوقائي التالي :	
		لا يمكن اتخاذ إجراء وقائي للأسباب التالية :	
		الاسم : ..... التاريخ : .....	
		الاسم : ..... التاريخ : .....	
		الاسم : ..... التاريخ : .....	
		نموذج : ن ٠٤٠٦ - ١ الإصدار: ١ تاريخ الإصدار: ١٤٢٥/١١/١٣	

الشكل رقم 83 : نموذج طلب إجراء وقائي

## طلب اختبار بديل نتيجة غياب في امتحان نهائى



الفصل الدراسي / ..... عام.....

سعادة رئيس قسم: ..... (القسم الذي يدرس فيه المقرر)  
تاريخ الطلب ..... (يشترط أن لا يتجاوز ثلاثة أسابيع من الفصل التالي للامتحان)

معلومات المقرر والطالب:

اسم الطالب / ..... رقم الطالب / .....  
 القسم / ..... التخصص / .....  
 رمز المقرر / ..... اسم المقرر ..... رقم الشعبة / .....  
 ..... اسم مدرس المقرر / .....  
 تاريخ الامتحان: اليوم / ..... التاريخ / ..... فترة الامتحان / .....  
 سبب الغياب .....  
 العذر المرفق / ..... (يجب أن يكون مصدقاً من الجهة الرسمية ذات العلاقة)  
 تعهد الطالب: أتعهد بأن جميع المعلومات المدونة أعلاه وكذلك المتضمنة في العذر المرفق هي منتهى الصحة والدقة وأنها كاملة تحت مسؤوليتي وأتحمل وحدي نتيجة أي خطأ ورد فيها. توقيع الطالب .....

يوصي بالرفع إلى مجلس الكلية خاص بمجلس القسم:

يوصي بعدم الرفع

يرجأ البت لاستكمال .....  
 ..... رقم المجلس / ..... تاريخ المجلس / .....  
 ..... التوقيع .....

يوافق على اختبار بديل للطالب خاص بمجلس الكلية :

لا يوافق على اختبار بديل للطالب

رقم المجلس ..... تاريخ المجلس .....  
 .....

الأصل للقسم الذي يدرس المادة.

صورة لقسم الطالب.

صورة لشئون الطلاب

يعتمد

عميد الكلية

د. منصور بن عبد الله الميمان

الشكل رقم 84 : نموذج طلب اختبار بديل نتيجة غياب في امتحان نهائى

## نماذج من النماذج الإلكترونية بموقع الويب

### ١- نموذج تحديث معلومات المستخدم<sup>١</sup>



#### تحديث معلومات المستخدم

مرحباً ، عبدالعزيز علي محمد الغامدي

معلومات شخصية			
الاسم (عربي) <b>عبدالعزيز علي الغامدي</b>			
الاسم (بالإنجليزي) <b>ALGHAMDI ABDULAZIZ ALI</b>			
اسم المستخدم <b>alghamdi</b>			
بريد الكتروني <b>alghamdi@gotevot.edu.sa</b>			
الكلية التقنية بجدة الإدارية			
279	*تحويلة	026377506	*رقم الهاتف
0505603670	جوال	0505603670	الهاتف المباشر
*مهم عند الحاجة إلى تذكر كلمة المرور لاحقاً في حالة النسيان.			
*السؤال السري الإجابة يجب أن تكون بالاحرف أو الأرقام فقط.			
*جواب السؤال السري			

الدعم الفني			
		هل تملك جهاز حاسب في مكتبك ؟	
<input type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/> نعم	<input type="checkbox"/> لا
<input type="checkbox"/>	المعالج	<input type="checkbox"/>	نوع جهاز الكمبيوتر
<input type="checkbox"/>	الطابعة	<input type="checkbox"/>	الذاكرة
<input type="checkbox"/>	نوع ال Office	<input type="checkbox"/>	نظام التشغيل
      		<input type="button" value="الغاء"/>	      

الشكل رقم 85 : نموذج تحديث معلومات المستخدم

## ٢- نموذج عرض نتائج المتدربين للفصل التدريبي الأول ١٤٢٩/١٤٢٨ هـ (١)



المملكة العربية السعودية

المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني

الكلية التقنية بمحافظة جدة

## عرض نتائج المتدربين للفصل التدريبي الأول ١٤٢٩/١٤٢٨ هـ

* محمد ابراهيم دخيل الله المطوفي	28108043	رقم المتدرب
الفصل التدريبي الأول للعام ١٤٢٩/١٤٢٨ هـ	2801	الفصل التدريبي
اضغط هنا		

الدرجة	الوحدات	اسم المادة	رمز المادة
73	2	مقدمة لتطبيقات الحاسب	101حال
85	2	ثقافة إسلامية ١	101سلم
73	3	مبادئ ادارة اعمال	101سوق
86	2	لغة عربية	101عرب
75	3	لغة إنجليزية عامة	101نجل
80	3	رياضيات تخصصية	111اریض

نقط تراكمية فصلية	نقط تراكمية	وحدات فصلية مكتسبة	وحدات تراكمية مكتسبة	اجمالي وحدات فصلية	اجمالي وحدات تراكمية
55.5	55.5	15	15	15	15

المعدل التراكمي : ٣.٧ من ٥٠٠ التقدير التراكمي للطالب : جيد

المعدل الفصلي : ٣.٧ التقدير الفصلي للطالب : جيد

جميع الحقوق محفوظة ٢٠٠٧م - الكلية التقنية بمحافظة جدة

الشكل رقم ٨: نموذج عرض نتائج المتدربين للفصل التدريبي الأول ١٤٢٩/١٤٢٨ هـ

## تدريبات الوحدة السابعة

### تدريب ١:

على ضوء ما درست . ناقش ما يلي:

- ١- مفهوم النموذج.
- ٢- أهمية النماذج.
- ٣- تصميم النماذج.
- ٤- واجبات مصممو النماذج.

### تدريب ٢ (ورشة عمل جماعي)

بعد الانتهاء من هذه الوحدة يتم تقسيم المتدربين إلى مجموعات صغيرة (مجموعتين أو أكثر) وكل مجموعة تتكون من (٦ - ٣) متدربين وذلك داخل القاعة التدريبية بعد أن يتم إعادة تنظيم القاعة بما يخدم العمل ويطلب منهم القيام بتحديد بعض الموضوعات التي يمكن أن يُعد لها نماذج خاصة مثل:

- ١- نموذج طلب الحصول على وظيفة.
- ٢- نموذج طلب إصدار بطاقة شخصية.
- ٣- نموذج طلب الحصول على قبول دراسي بإحدى الجامعات ... إلخ

ثم يتم البدء بتصميم النموذج وفقاً لاعتبارات التي يجب مراعاتها عند تصميم النماذج، ثم يتم بعد ذلك عرض كل مجموعة للنموذج الذي قامت بتصميمه فيما تقوم المجموعات الأخرى بتقييم العمل المقدم ونقده من حيث جوانب القوة أو الضعف ( سواء فيما يتعلق بالجوانب الموضوعية أو الالشكالية للنموذج المُعد...إلخ ) ، وذلك تحت إشراف المدرب.

### تدريب ٣ (عملي)

بصفتك سكرتيراً لمكتب أحد الرؤساء قم بتصميم النماذج الإدارية التالية:

- ١- نموذج لحضور وانصراف الموظفين.
- ٢- نموذج يوضح أوجه مصروفات المكتب.
- ٣- نموذج لتقويم الموظفين.
- ٤- نموذج طلب إجازة للموظف.

### تدريبٌ

قم بزيارة موقع بعض المؤسسات بالإنترنت ثم قم بنسخ بعضاً من تلك النماذج الخاصة بتلك المؤسسات الموجودة على موقع الويب ثم حاول التعرف على الغرض من استخدام تلك النماذج.

### تدريبٌ ٥ (ميداني) :

بعد أن ينتهي المتدرب من هذه الوحدة يقوم بزيارة لإحدى مكاتب السكرتارية في بعض مؤسسات القطاع الخاص ويحاول التعرف على النماذج المستخدمة بإدارات تلك المؤسسات، ويكتب عنها تقريراً يقدمه للمدرب ضمن ورشة عمل يديرها المدرب.

## المراجع

- ابراهيم بن حمد القعيد، الرياض: التقارير الإدارية والفنية: أساليب عملية للإعداد والتقديم: سلسلة التطوير الإداري، الرياض: دار المعرفة للتنمية البشرية، ١٤٢٢هـ.
- بولار أوديت، تنظيم مكان العمل، الطبعة الأولى، سلسلة التطوير الإداري، الرياض، دار المعرفة للتنمية البشرية، ١٤٢٣هـ
- جمال غانم زيدان، السكرتارية والإدارة المكتبية، الطبعة الأولى، بيروت: دار الجبل، ١٤١٧هـ / ١٩٩٧م.
- ذكر برت، فن الاتصال، الطبعة الأولى، الرياض، دار المعرفة للتنمية البشرية، ١٤٢١هـ
- عبد الحميد رضا عبد اللطيف، وبشير إبراهيم زنداح، الإدارة المكتبية وأعمال السكرتارية في الأجهزة الحكومية، (الجزء الأول: الإدارة المكتبية)، الرياض: معهد الإدارة العامة، ١٤٠٨هـ.
- عبد الحميد رضا عبد اللطيف، وبشير إبراهيم زنداح، الإدارة المكتبية وأعمال السكرتارية في الأجهزة الحكومية، (الجزء الثاني: أعمال السكرتارية)، الرياض: معهد الإدارة العامة، ١٤٠٨هـ.
- عبد الرحمن توفيق، السكرتارية: مهارات التعامل مع الآخرين - الجزء الثاني، القاهرة، مركز الخبرات المهنية للإدارة (بميك) ، ١٩٩٩م.
- عبد الرحمن توفيق، السكرتارية: مهارات تنظيم وإدارة العمل - الجزء الأول، القاهرة، مركز الخبرات المهنية للإدارة (بميك)، ١٩٩٩م.
- عبد الرحمن عبد الباقي، و مصطفى السيد سعد الله، السكرتارية النظرية والتطبيقية، بيروت: دار الجبل، ١٩٨٥م.
- عبد العزيز عبد الرحمن الحسن، إدارة المكاتب: علم وفن، الطبعة الأولى، الرياض، مركز الشرق الأوسط للتنمية البشرية، مطبع شركة الصفحات الذهبية المحدودة، ١٤١١هـ.
- عجلان بن محمد الشهري، التقنيات المكتبية الحديثة والوظائف الإدارية المعاونة في الأجهزة الحكومية، الرياض: مطبع معهد الإدارة العامة، ١٤٢٠هـ / ١٩٩٩م.
- علي ربابعة وآخرون أعمال المكاتب والسكرتاريا ، الطبعة الثانية، دار الفكر للطباعة والنشر والتوزيع، عمان: الأردن. ١٤١٧هـ / ١٩٩٦م.
- كامل محمد المغربي، السلوك التنظيمي: مفاهيم وأسس سلوك الفرد والجماعة في التنظيم، الطبعة الثانية، عمان: دار الفكر للطباعة والنشر، ١٤١٥هـ / ١٩٩٤م.

- المؤسسة العامة للتعليم الفني والتدريب المهني، التقنيات الحديثة في إدارة المكاتب، الطبعة الأولى،  
بيروت: الدار العربية للعلوم، ١٤٢٦هـ / ٢٠٠٥م.
- ماكفرلاند إيمنت ن إجراءات السكرتارية: إدارة المكاتب والأنظمة الآلية، الرياض، معهد الإدارة  
العامة، ١٤١٢هـ / ١٩٩١م.
- محمد نوري قوته، و عبد الحميد أحمد دياب، الاتصالات الإدارية ونظم المعلومات، الطبعة الأولى،  
الرياض: الشرق الأوسط، ١٤٢٢هـ.
- مصطفى نجيب شاويش، إدارة المكاتب والأعمال المكتبية، الطبعة الأولى، عمان: دار وائل للنشر  
والتوزيع، ٢٠٠٢م.
- مصطفى نجيب شاويش، المراسلات التجارية، الطبعة الثانية، عمان: دار الفكر للنشر والتوزيع ،  
١٤١٣هـ / ١٩٩٣م.
- هلال بن محمد العسكر، و عجلان بن محمد الشهري، معوقات السكرتارية الفعالة في الأجهزة  
الحكومية بالمملكة (دراسة ميدانية )، الرياض: معهد الإدارة العامة، ١٤١٦هـ
- وفاء مصطفى، المفاتيح التسعة للتميز في السكرتارية والأعمال المكتبية (أسرار التميز والنجاح) سلسلة  
النجاح، الطبعة الأولى، بيروت: إصدار مركز التفكير الإبداعي، دار ابن حزم للطباعة والنشر  
والتوزيع، ١٤٢٢هـ / ٢٠٠١م.

## قائمة الجداول

<u>الجدول ١ : سجل (يدوي) حضور وانصراف العاملين</u>	- ١٦
<u>الجدول ٢ : سجل دليل الهاتف.</u>	- ٣٩
<u>الجدول ٣ : سجل الرسائل الهاتفية الواردة .</u>	- ٤٠
<u>الجدول ٤ : سجل الرسائل الهاتفية الصادرة.</u>	- ٤٠
<u>الجدول ٥ : رموز الامتدادات النهائية للمؤسسات العامة والخاصة بموقع الويب .</u>	- ٦٦
<u>الجدول ٦ : أبعاد ومقاييس الأوراق المكتبية</u>	- ٨٨
<u>الجدول ٧ : الملتحقون بالتدريب التعاوني في تخصصات الكلية التقنية بجدة لعام ١٤٢٨هـ.</u>	- ١٣٣

## قائمة الأشكال

- ٣ -	الشكل رقم ١ : مكتب سكرتير شخصي . . . . .
- ٦ -	الشكل رقم ٢ : أنواع السكرتارية . . . . .
- ١٢ -	الشكل رقم ٣ : علاقة السكرتارية بوظائف الإدارة . . . . .
- ١٣ -	الشكل رقم ٤ : الموقع التنظيمي للسكرتارية . . . . .
- ١٤ -	الشكل رقم ٥ : ابرز مهام ووظائف السكرتير . . . . .
- ١٧ -	الشكل رقم ٦ : نماذج من أجهزة متابعة الأشخاص بواسطة نظام البصمة . . . . .
- ٢٢ -	الشكل رقم ٧ : الاتصال: أشكاله ووسائله . . . . .
- ٢٤ -	الشكل رقم ٨ : خصائص الاتصال . . . . .
- ٢٨ -	الشكل رقم ٩ : وسائل الاتصال الحسية . . . . .
- ٢٩ -	الشكل رقم ١٠ : عناصر الاتصال الرئيسية . . . . .
- ٣٠ -	الشكل رقم ١١ : مستويات الهيكل الإداري واتجاهات الاتصال فيه . . . . .
- ٤١ -	الشكل رقم ١٢ : نموذج رسالة هاتفية واردة . . . . .
- ٤٢ -	الشكل رقم ١٣ : نموذج تصريح بإجراء مكالمة خارجية . . . . .
- ٤٣ -	الشكل رقم ١٤ : يوضح مكان جهاز الهاتف ووضع السكرتير أثناء معالجة اتصال هاتفي . . . . .
- ٤٣ -	الشكل رقم ١٥ : يوضح ضرورة التأكد من وضع سماعة الهاتف بالشكل الصحيح . . . . .
- ٤٨ -	الشكل رقم ١٦ : الهاتف اليدوي القديم . . . . .
- ٤٨ -	الشكل رقم ١٧ : هاتف القرص الدوار . . . . .
- ٤٩ -	الشكل رقم ١٨ : هاتف الأزرار . . . . .
- ٤٩ -	الشكل رقم ١٩ : جهاز الرد التلقائي . . . . .
- ٥٠ -	الشكل رقم ٢٠ : جهاز الهاتف المتنقل (المحمول) . . . . .
- ٥٠ -	الشكل رقم ٢١ : جهاز النداء الداخلي . . . . .
- ٥١ -	الشكل رقم ٢٢ : جهاز الهاتف اللاسلكي . . . . .
- ٥١ -	الشكل رقم ٢٣ : جهاز الفاكس ميلي . . . . .
- ٥٨ -	الشكل رقم ٢٤ : نموذج يمثل الخلايا اللازم تعيينها للحصول على عنوان بريد إلكتروني . . . . .
- ٥٩ -	الشكل رقم ٢٥ : بقية خلايا النموذج الإلكتروني . . . . .

- ٦٠ - . . . . .	الشكل رقم 26 : النموذج الإلكتروني بعد تعبئته الخلايا بالبيانات.
- ٦٥ - . . . . .	الشكل رقم 27 : النموذج الكامل المطلوب تعبئته لعنوان البريد الإلكتروني بصفحة ويب
- ٦٥ - . . . . .	الشكل رقم 28 : أجزاء عنوان البريد الإلكتروني
- ٦٧ - . . . . .	الشكل رقم 29 : يوضح نافذة برنامج أوت لوك (Outlook)
- ٦٨ - . . . . .	الشكل رقم 30 : أقسام الرمز البريدي . . . . .
- ٦٩ - . . . . .	الشكل رقم 31 : نموذج لإحدى آلات فتح الرسائل
- ٧٠ - . . . . .	الشكل رقم 32 : نموذج لإحدى آلات ختم الرسائل
- ٧٠ - . . . . .	الشكل رقم 33 : نموذج لإحدى آلات العنونة . . . . .
- ٧١ - . . . . .	الشكل رقم 34 : نموذج لإحدى آلات طي الرسائل . . . . .
- ٧١ - . . . . .	الشكل رقم 35 : نموذج لإحدى آلات إدخال وطي الأوراق.
- ٧٢ - . . . . .	الشكل رقم 36 : نموذج لإحدى آلات لصق الظروف . . . . .
- ٧٢ - . . . . .	الشكل رقم 37 : نموذج لإحدى موازين المراسلات
- ٧٥ - . . . . .	الشكل رقم 38 : نموذج لختم البريد الوارد . . . . .
- ٧٦ - . . . . .	الشكل رقم 39 : نموذج لبطاقة الشرح والتوجيه . . . . .
- ٧٧ - . . . . .	الشكل رقم 40 : نموذج من صفحة دفتر البريد الوارد . . . . .
- ٧٨ - . . . . .	الشكل رقم 41 : يوضح نموذجاً لمذكرة متابعة . . . . .
- ٨٠ - . . . . .	الشكل رقم 42 : نموذج يوضح كيفية كتابة العنوان على مظروف (مقاس ١٠) . . . . .
- ٨١ - . . . . .	الشكل رقم 43 : نموذج من صفحة البريد الصادر . . . . .
- ٩٠ - . . . . .	الشكل رقم 44 : نموذج الهوامش الافتراضية لصفحة الكتابة في برنامج وورد (صفحة A4) . . . . .
- ٩٦ - . . . . .	الشكل رقم 45 : نموذج رسالة أو (خطاب) يوضح الأجزاء المختلفة للرسالة أو الخطاب. . . . .
- ٩٨ - . . . . .	الشكل رقم 46 : نموذج رسالة أو خطاب من جهاز حكومي . . . . .
- ٩٩ - . . . . .	الشكل رقم 47 : نموذج لرسالة أو خطاب من جهاز حكومي . . . . .
- ١٠٠ - . . . . .	الشكل رقم 48 : نموذج لرسالة أو خطاب من جهاز غير حكومي . . . . .
- ١٠١ - . . . . .	الشكل رقم 49 : نموذج لرسالة الدعوة . . . . .
- ١٠٢ - . . . . .	الشكل رقم 50 : نموذج لرسالة الاستفسار. . . . .
- ١٠٣ - . . . . .	الشكل رقم 51 : نموذج لرسالة الطلب الشخصي . . . . .
- ١٠٤ - . . . . .	الشكل رقم 52 : نموذج لرسالة متعلقة بشؤون الأفراد . . . . .

- ١٠٥ - . . . . .	الشكل رقم ٥٣ : نموذج لرسالة التوصية
- ١٠٦ - . . . . .	الشكل رقم ٥٤ : نموذج لرسالة الرد.
- ١٠٧ - . . . . .	الشكل رقم ٥٥ : نموذج لرسالة الشكوى
- ١١٠ - . . . . .	الشكل رقم ٥٦ : نموذج مذكرة داخلية
- ١٢٠ - . . . . .	الشكل رقم ٥٧ : يوضح أنواع التقارير حسب معيار التقسيم المستخدم
- ١٢٣ - . . . . .	الشكل رقم ٥٨ : نموذج يوضح مكونات (أجزاء) التقرير
- ١٢٥ - . . . . .	الشكل رقم ٥٩ : نموذج لصفحة الغلاف الخارجي
- ١٢٦ - . . . . .	الشكل رقم ٦٠ : صفحة البسمة.
- ١٢٦ - . . . . .	الشكل رقم ٦١ : صفحة الإهداء.
- ١٢٧ - . . . . .	الشكل رقم ٦٢ : صفحة التمهيد.
- ١٢٧ - . . . . .	الشكل رقم ٦٣ : صفحة الشكر والتقدير.
- ١٢٨ - . . . . .	الشكل رقم ٦٤ : صفحة المقدمة.
- ١٢٨ - . . . . .	الشكل رقم ٦٥ : صفحة المحتويات.
- ١٢٩ - . . . . .	الشكل رقم ٦٦ : صفحة قائمة الجداول
- ١٢٩ - . . . . .	الشكل رقم ٦٧ : يوضح قائمة الأشكال
- ١٣٠ - . . . . .	الشكل رقم ٦٨ : صفحات متن التقرير.
- ١٣١ - . . . . .	الشكل رقم ٦٩ : نموذج لبعض صفحات الملحق.
- ١٣٢ - . . . . .	الشكل رقم ٧٠ : صفحات المراجع.
- ١٣٤ - . . . . .	الشكل رقم ٧١ : يوضح عرض البيانات بطريقة الأعمدة البسيطة
- ١٣٤ - . . . . .	الشكل رقم ٧٢ : يوضح عرض البيانات بطريقة الأعمدة المجزأة.
- ١٣٥ - . . . . .	الشكل رقم ٧٣ : يوضح طريقة عرض البيانات بالأسلوب الدائري.
- ١٣٥ - . . . . .	الشكل رقم ٧٤ : يوضح عرض البيانات بطريقة العرض الخطى (التطور).
- ١٣٦ - . . . . .	الشكل رقم ٧٥ : يوضح عرض البيانات بطريقة العرض الخطى (للمقارنة).
- ١٤٤ - . . . . .	الشكل رقم ٧٦ : يوضح نموذج لقاعة العرض.
- ١٤٥ - . . . . .	الشكل رقم ٧٧ : يوضح عينة من أجهزة العرض (Data Show).
- ١٥٤ - . . . . .	الشكل رقم ٧٨ : نموذج طلب ابتعاث لدراسة الماجستير.
- ١٥٥ - . . . . .	الشكل رقم ٧٩ : تابع نموذج طلب ابتعاث لدراسة الماجستير.

- ١٥٦ - نموذج حصر الاحتياجات التدريبية . . . . .
- ١٥٧ - نموذج طلب تغيير موعد أو مكان محاضرة . . . . .
- ١٥٨ - نموذج كشف تعديل نتيجة طلاب . . . . .
- ١٥٩ - نموذج طلب إجراء وقائي . . . . .
- ١٦٠ - نموذج طلب اختبار بديل نتيجة غياب في امتحان نهائي . . . . .
- ١٦١ - نموذج تحديث معلومات المستخدم . . . . .
- ١٦٢ - نموذج عرض نتائج المتدربين للفصل التدريسي الأول ١٤٢٨/١٤٢٩ هـ . . . . .

## المحتويات

### الموضوع

	رقم الصفحة
- ١ -	مقدمة ..... مقدمة
- ١ -	تمهيد ..... تمهيد
- ٣ -	مقدمة ..... مقدمة
- ٤ -	مفهوم السكرتارية ..... مفهوم السكرتارية
- ٥ -	أهمية السكرتارية ..... أهمية السكرتارية
- ٦ -	أنواع السكرتارية ..... أنواع السكرتارية
- ٨ -	بعض الخصائص والمهارات الواجب توافرها في السكرتير ..... بعضاً من الخصائص والمهارات الواجب توافرها في السكرتير
- ١٠ -	أبرز وظائف الإدارة وعلاقتها بالسكرتارية ..... أبرز وظائف الإدارة وعلاقتها بالسكرتارية
- ١٢ -	موقع السكرتير على الخريطة التنظيمية ..... موقع السكرتير على الخريطة التنظيمية
- ١٣ -	وظائف السكرتارية ..... وظائف السكرتارية
- ١٤ -	دور السكرتير في تنظيم وإدارة مكتب الرئيس ..... دور السكرتير في تنظيم وإدارة مكتب الرئيس
- ١٨ -	تدريبات الوحدة الأولى ..... تدريبات الوحدة الأولى
- ٢١ -	<b>الوحدة الثانية: الاتصالات</b> ..... الاتصالات
- ٢٢ -	- مفهوم الاتصال ..... مفهوم الاتصال
- ٢٣ -	- خصائص الاتصال ..... خصائص الاتصال
- ٢٣ -	- أهمية الاتصال ..... أهمية الاتصال
- ٢٥ -	- عناصر الاتصال ..... عناصر الاتصال
- ٢٥ -	- أنواع الاتصالات ..... أنواع الاتصالات
- ٣٥ -	- معوقات الاتصال ..... معوقات الاتصال
- ٣٦ -	- تدريبات الوحدة الثانية ..... تدريبات الوحدة الثانية
- ٣٧ -	<b>الوحدة الثالثة: الاتصالات الهاتفية</b> ..... مفهوم وأهمية الاتصال الهاتفي
- ٣٨ -	- مفهوم وأهمية الاتصال الهاتفي ..... مفهوم وأهمية الاتصال الهاتفي

- ٣٨ -	الاستخدام الأمثل للاتصال الهاتفي . . . . .
- ٤٤ -	الشخصية الهاتفية ومعالجة الاتصالات الواردة والصادرة . . . . .
- ٤٨ -	أجهزة الاتصال الهاتفية . . . . .
- ٥٢ -	تدريبات الوحدة الثالثة . . . . .
- ٥٤ -	<b>الوحدة الرابعة: أعمال البريد</b> . . . . .
- ٥٥ -	مفهوم البريد . . . . .
- ٥٥ -	أهمية أعمال البريد . . . . .
- ٥٥ -	فئات البريد المحلي . . . . .
- ٥٧ -	كيفية عمل البريد الإلكتروني؟ . . . . .
- ٦١ -	Mail . . . . .
- ٦٧ -	الرمز البريدي . . . . .
- ٦٩ -	بعض الآلات البريدية: . . . . .
- ٧٣ -	القواعد الواجب مراعاتها في تنظيم أعمال البريد . . . . .
- ٧٣ -	إجراءات البريد . . . . .
- ٧٣ -	أ- البريد الوارد . . . . .
- ٧٣ -	إجراءات معالجة البريد الوارد . . . . .
- ٧٩ -	ب- البريد الصادر . . . . .
- ٧٩ -	الشروط الواجب توافرها في البريد الصادر . . . . .
- ٧٩ -	إجراءات البريد الصادر . . . . .
- ٨٢ -	تدريبات الوحدة الرابعة . . . . .
- ٨٤ -	<b>الوحدة الخامسة: المراسلات الإدارية</b> . . . . .
- ٨٥ -	مقدمة . . . . .
- ٨٥ -	مفهوم المراسلات . . . . .
- ٨٥ -	أهمية المراسلات الكتابية . . . . .
- ٨٦ -	مهارات المراسلات الكتابية . . . . .
- ٨٦ -	أ- مهارات القراءة . . . . .
- ٨٧ -	ب- مهارات الكتابة . . . . .
- ٩٢ -	أنواع الكتابة الإدارية . . . . .

- ٩٣ -	مفهوم الرسالة الإدارية (أو الخطاب الإداري)
- ٩٣ -	أجزاء (مكونات) الرسالة
- ٩٧ -	بعض أنواع الرسائل
- ١٠٨ -	المذكرات الإدارية
- ١٠٨ -	مفهوم المذكرة
- ١٠٨ -	موضوع المذكرة
- ١٠٨ -	الشكل العام للمذكرة
- ١١١ -	تدريبات الوحدة الخامسة
- ١١٤ -	<b>الوحدة السادسة: التقارير الإدارية</b>
- ١١٥ -	مقدمة
- ١١٥ -	مفهوم التقرير
- ١١٥ -	أهمية التقرير
- ١١٦ -	لماذا نكتب التقارير؟
- ١١٨ -	ما سمات التقارير الجيدة؟
- ١١٨ -	أنواع التقارير
- ١٢٠ -	خطوات كتابة التقرير
- ١٢١ -	مكونات (أجزاء) التقرير
- ١٣٢ -	عرض التقارير
- ١٣٢ -	(١)- عرض البيانات داخل التقرير نفسه
- ١٣٦ -	(٢)- تقديم التقرير (عرض) للمسؤول أو الحاضرين
- ١٣٦ -	أ- إرشادات تقديم العروض
- ١٣٧ -	ب- أهمية تقديم عروض جيدة
- ١٣٧ -	ج- وسائل العرض المساعدة
- ١٣٨ -	د- محتويات العرض
- ١٣٩ -	هـ- ملاحظات حول إعداد الشرائح
- ١٤١ -	وـ- مهارات إلقاء العرض
- ١٤٨ -	تدريبات الوحدة السادسة
- ١٤٩ -	<b>الوحدة السابعة: النماذج الإدارية</b>

- ١٥٠ -	مقدمة
- ١٥٠ -	مفهوم النموذج
- ١٥٠ -	أهمية النماذج
- ١٥١ -	أنواع النماذج
- ١٥٢ -	تصميم النماذج
- ١٥٣ -	واجبات مصممو النماذج
- ١٦٣ -	تدريبات الوحدة السابعة
- ١٦٥ -	المراجع

