



การวางแผนและการจัดการเชิงกลยุทธ์

แบบในการวิเคราะห์สถานการณ์

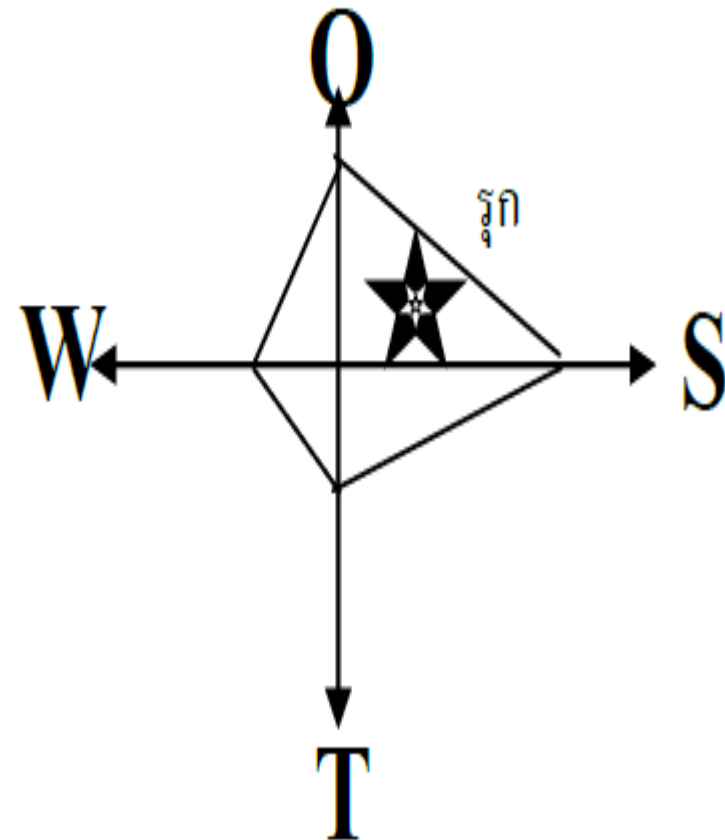


แบบในการวิเคราะห์กลยุทธ์

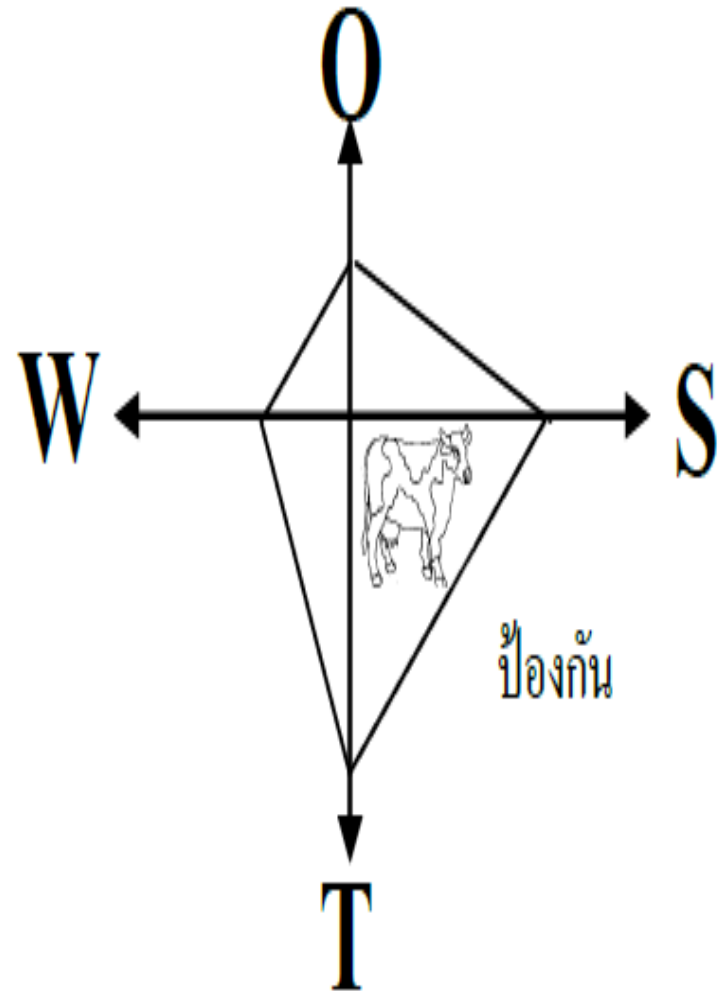
สถานการณ์ (Situations)

ตำแหน่ง (Positions)

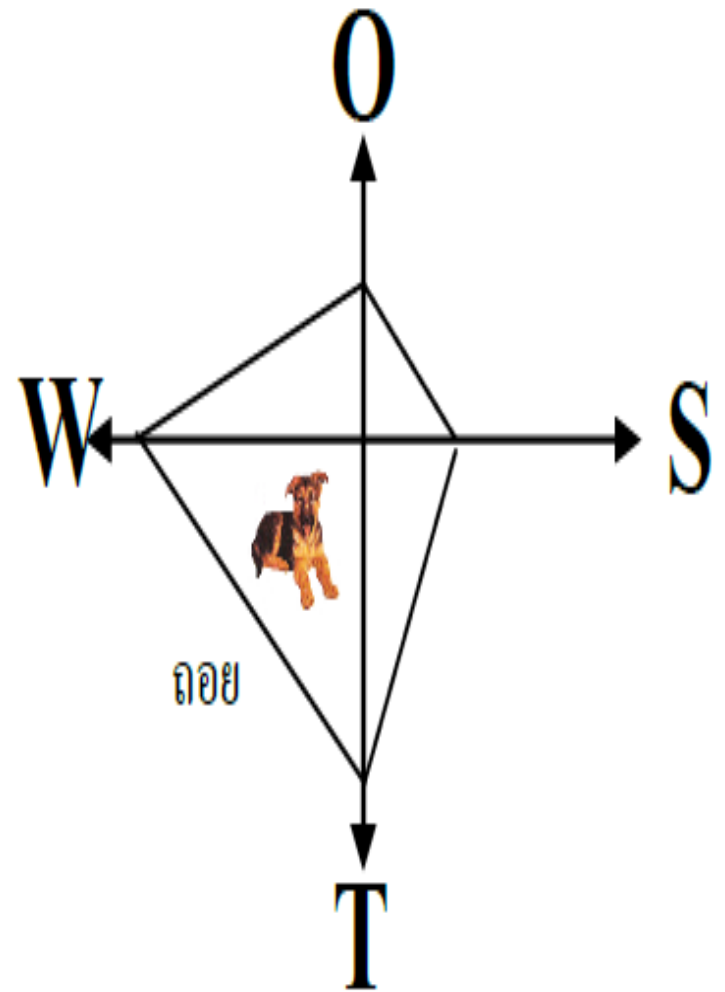
SO Strategies เป็นสถานการณ์ที่ได้เปรียบมากที่สุด เพราะประกอบไปด้วย โอกาสจากภายนอกและจุดแข็ง ขององค์กร เรียกว่า กลยุทธ์เอื้อและแข็ง ถือเป็น สถานการณ์ตารุ่ง (Public sector star)



ST Strategies เป็นกลยุทธ์ที่นำจุดแข็งมาใช้ เพื่อ
หลีกเลี่ยงหรือลดผลกระทบจากอุปสรรค เรียกว่า กล
ยุทธ์ ไม่เอื้อแต่แข็ง ถือเป็นสถานการณ์แม่วัวให้นม (Cash
Cows)



WT Strategies การดำเนินกลยุทธ์ในสถานการณ์นี้
ต้องระมัดระวังมากที่สุด เนื่องจากต้องแก้ไขจุดอ่อนและ
ต้องหลีกเลี่ยงอุปสรรคจากภายนอก เป็นกลยุทธ์ที่
เสียเปรียบมากที่สุด เรียกว่า กลยุทธ์ ไม่เอื้อและอ่อน ถือเป็น
เป็นสถานการณ์สุนัข (Dogs) โครงการต่างๆ มักจะถูกเก็บใส่ลิ้นชัก



WO Strategies เป็นกลยุทธ์ที่ใช้ความได้เปรียบจาก
โอกาสภายนอกมาปิดจุดอ่อนขององค์กร เรียกว่ากล
ยุทธ์เอื้อแต่อ่อน ถือเป็นสถานการณ์กล่องร้อนทางการเมือง
(Political hot box) หรือปัญหาภายในที่ต้องหาทางแก้ไข
(Question)

